



ROSENFELD

Wertebasierte Managementberatung



1969 in Weingarten geboren, graduiert in Biochemie und Diplom Kauffrau.

Nach einer frühen Karriere als Consultant für Privatisierung und M&A und einer Stabsfunktion als Strategin bei einem Energiekonzern wurden drei Fragen zu meinem beruflichen Kerngebiet:

- Wie entsteht Identifikation mit Organisationen?
- Wie entsteht eine Unternehmenskultur, in der alle an einem Strang ziehen?
- Wie sind Führungskräfte zu erkennen und aufzubauen, die ihre Leistungsziele erreichen und zugleich menschlich Wertvolles hervorbringen ?

Während eines Sabbaticals kam ich zu der Entscheidung, meine aussichtreiche Position im Konzern hinter mir zu lassen und eine eigene Beratungsgesellschaft in zu gründen, die sich seit nunmehr fünfzehn Jahren auf die Lösung dieser Fragen konzentriert. Hieraus entstand ein eigener Coachingansatz, der Authentizität und Kooperationsbereitschaft bei Einzelnen erschließt. (Buchveröffentlichung „Was Dir wirklich wichtig ist. Arbeitsbuch zum Personal Empowerment erschienen 2004 im Junfermann Verlag). Im Rahmen von Aufträgen zur Organisationsentwicklung entstand einige Jahre später ein ganzheitliches Management- und Steuerungsmodell, das in Zeiten scharfer Auseinandersetzungen zwischen Unternehmens- und gesellschaftlichen Interessen mit großem Erfolg Menschen mit dem Unternehmen verbindet, Vertrauen schafft und Profile neu positioniert: Wertebasiertes Management. (siehe Buchveröffentlichung „Die Strategie der Aufrichtigkeit: Vertrauens- und Profilaufbau durch Wertebasierte Managementsysteme“ erschienen 2009 im BOD-Verlag).

KOMPETENZ

- **Coaching, Moderation und Mediation auf Top-Level:**
Authentic Leadership ist die Voraussetzung für effektive Führung und nachhaltige Kooperationen. Führungspersönlichkeiten bei der Klärung eigener und gemeinsamer Standpunkte zu unterstützen, Gesicht zu zeigen und damit Verbindlichkeit zu erzeugen und größere Gruppen in Verhandlungsprozessen politischer oder strategischer Natur zu begleiten ist meine große Leidenschaft.
- **Strategische Analyse:**
Basierend auf meinen Erfahrungen aus Beteiligungsmanagement und Finanzanalyse moderiere ich die Interessensvereinbarung zwischen Stakeholdern und Shareholdern, zwischen Management und Belegschaft und zwischen den Führungskräften unterschiedlicher Standorte.
- **Kreative Konzeption:**
Immer auf Langfristigkeit und Wechselwirkungen bedacht, entwickle ich Zugänge zu innovativen Geschäftsmodellen. Hierbei gelingt es mir, Verbindlichkeit und Einsatz für ein gemeinsames, von allen Parteien getragenes Zielszenario zu erzeugen.
- **Ergebnisorientierung und Struktur (Interim):**
An hohe Leistungsanforderungen und zeitkritische Projekte gewöhnt, führe ich Teams über Begeisterung und klare Verantwortungsbereiche zu außerordentlichem Einsatz und Kooperation.

Dipl. Kffr. Evelin Rosenfeld, Tel.: (09564) 240 - 987

Streufdorfer Strasse 5 | 96476 Roßfeld | mail@evelinrosenfeld.de

www.wertebasiertes-management.de | www.evelinrosenfeld.de | www.wild-natural-spirit.org | www.seminar-und-reisen.de



ROSENFELD

Wertebasierte Managementberatung

KURZBIOGRAFIE

2011 - 2016

- Vermittlung zwischen mittelständischen Unternehmen und internationalen Konzernen (u.a. TUI, MAHLE Engine Components, General Electric, Lufthansa) im Rahmen von Joint Ventures oder anderen, langfristigen Geschäftsbeziehungen
- Mehrere Interims- und Troubleshooting-Aufträge für inhabergeführte Unternehmen
- Nachfolgelösungen in mittelständischen Unternehmen
- Konzentration auf Geschäftsführer-, Inhaber- und AT-Coaching
- Podiumsbeiträge und Keynotes auf zahlreichen Wirtschaftskongressen, u.a. EnviCom (CSR-Forum), AGP (Jahresversammlung), FES (Veranstaltungen zu CSR und Regulierung der Financial Markets), Heiligenfeld-Kongress, Tallberg-Kongress, KarmaKonsum und andere
- Seit 2010 Angebot des Coachingzyklus "Was Dir wirklich wichtig ist" auch als Auszeit-Reisen

2010

- Durchführung eines Trainingszyklus „Wertebasiertes Management für Berater/innen“ in einer internationalen Unternehmensberatung
- Konzeption und Aufbau des Reiseveranstalters „Seminar und Reisen“
- Konzeption und Management eines Jugendprojekts auf Teneriffa „Plantas del Sol“
- Begleitung einer mittelständischen Nachfolgeregelung
- Zahlreiche Coachings im Zusammenhang Burn Out-Prävention und Reintegration
- Vorträge zu Wertebasiertem Management auf einigen Kongressen, u.a. in Bad Kissingen / Heiligenfeld

2009

- Konzeption von Kompetenzmodellen zur Führungskräfteentwicklung für Wertebasiertes Management: Vattenfall Europe, Thomas Cook, u.a.
- Deutschlandweite Lesereise: Die Strategie der Aufrichtigkeit: Vertrauens- und Profilaufbau durch Wertebasierte Managementsysteme; Installation eines deutschlandweiten FührungskräfteNetzwerks
- LoSKap im Rahmen des Europäischen Programms zur lokalen Wirtschaftsförderung und in Zusammenarbeit mit der Bezirksverwaltung Berlin /Zehlendorf-Steglitz
- Managing Partner der Manres AG, Schweiz
- Kompetenzinitiative der Universitäten: Verantwortung und Selbstbestimmtheit in die Berufs- und Personalentwicklung!
- FührungskräfteSeminar in Nordthailand zum Wertebasierten Management: Aufbau eines PPP-Netzwerks zur wirksamen CSR-Implementierung

2008

- Vorstandsmitglied der AGP e.V. (Arbeitsgemeinschaft für Partnerschaft in der Wirtschaft), ein mittelständischer Verband, der sich seit 1958 für Mitarbeiterbeteiligung und ESOP-Modelle einsetzt.
- Excellence-Modell für die Einführung wertebasierten und nachhaltigen Managements für einen Energiekonzern
- Kampagnenplanung für die Bundesregierung zum Gesetzesentwurf für mehr Mitarbeiterkapitalbeteiligung
- Projektstart für eine virtuelle und physische Kooperationsplattform zur zivilen Partizipation an CSR-Entwicklungen und Social Entrepreneurship
- Vorträge und Konzeptionen zur Integration von Private Equity in klein- und mittelständischen Unternehmen
- Konzeption eines Mietkaufbonds für dezentrale, regenerative Energieversorgung
- Zahlreiche Coachings, Seminare zum Personal Empowerment für Führungskräfte

2007

- Strategietransfer am Landgericht Berlin (Wertebasiertes Management, mittlere Führungsebene, Implementierung des wB Strategieportfolios)
- Unternehmensverkauf/Nachfolge im Automobilsektor

Dipl. Kffr. Evelin Rosenfeld, Tel.: (09564) 240 - 987

Streuendorfer Strasse 5 | 96476 Roßfeld | mail@evelinrosenfeld.de

www.wertebasiertes-management.de | www.evelinrosenfeld.de | www.wild-natural-spirit.org | www.seminar-und-reisen.de



ROSENFELD

Wertebasierte Managementberatung

- Entwicklung von CSR-Audits für Großunternehmen
- Beratungen zum Gesetzesentwurf zur Mitarbeiterkapitalbeteiligung der Regierungsgruppe
- Zahlreiche Beratungen im Mittelstand zur strategischen Ausrichtung und (immateriellen) Mitarbeiterbeteiligung
- Erstellung des Buchmanuskripts zum Wertebasierten Management

2006

- Forschungsantrag zusammen mit dem Institut für Mittelstandsforschung Bonn (IfM) zu Faktoren der Unternehmensnachfolge
- Task Force Unternehmensnachfolge/Kooperation mit der Bundesgründerinnenzentrale des Wirtschaftsministeriums Baden-Württemberg
- Führungskräfte-Training für den Personalservice der Telekom AG: Einführung von KPI und Handhabung der Balanced Scorecard
- Strategieentwicklung: Workshopreihe mit der Geschäftsführung des Personalservice der Telekom AG
- Reorganisations-Coaching am Ladgericht Berlin: Strategieentwicklung, Teamentwicklung, Changemanagement

2004/2005

- Eröffnung des „Kompetenzzentrum für Wirtschaftsgestaltung“ in Berlin-Friedenau
- Reorganisations-Coaching an der Humboldt-Universität zu Berlin: Strategieentwicklung, Balanced Scorecard, Aufgabenkritik, partizipative Mitarbeiterführung, strategische Personalverteilung

2003/2004

Buchveröffentlichung: „Was Dir wirklich wichtig ist. Das Arbeitsbuch zum Personal Empowerment“ (Junfermann Verlag)

Seit 2001

- Selbständige Wirtschaftberatung und Coaching
- Honorar-Coach für die Gesellschaft für soziale Unternehmensberatung (gsub) i. A. des Landes Berlin und des Europäischen Sozialfonds
- Vorträge, Seminare und individuelle Kursangebote zu Personal Empowerment, Team Empowerment, Wertebasiertes Management

2000

Bewag, Berlin, Strategin des Vorstandes für Mergers & Aquisitions

- *Konzeption und Entwicklung des Beteiligungsmanagements der Bewag*
- *Due Diligence und Vorbereitung auf die Integration der Laubag/Veag-Anteile*

1999

- Angermann & Partner, Hamburg, Unternehmensberaterin im Bereich Public Management
- Projektkonzeption und -durchführung „Privatisierung hoheitlicher Aufgaben des Ministeriums für Verkehr, Landwirtschaft und Forsten“ im Auftrag der Hessischen Landesregierung
- *... und andere Projekte im Public Management*

1998

Gründung und Aufbau von Natural Food Concept, Berlin, Dienstleistungsunternehmen, Franchisekonzept

1997

Praktikum bei C&L Deutsche Revision, Berlin

- *Prüfungsbereich Flughafen Schönefeld*
- *Methodenentwicklung zur Unternehmensbewertung für das Vorstandsbüro*

1993-1997

Hochschulstudium Betriebswirtschaft an der Freien Universität Berlin, Abschluss als Diplom-Kauffrau, Schwerpunkt: Finanzwirtschaft

1991-1993

Privatisierungsprojekt, Querbitzsch/Sachsen, mit geschäftsführenden Aufgaben

Dipl. Kffr. Evelin Rosenfeld, Tel.: (09564) 240 - 987

Streuendorfer Strasse 5 | 96476 Roßfeld | mail@evelinrosenfeld.de

www.wertebasiertes-management.de | www.evelinrosenfeld.de | www.wild-natural-spirit.org | www.seminar-und-reisen.de



ROSENFELD

Wertebasierte Managementberatung

- *Zusammenführung und private Bewirtschaftung von drei LPGen in Kooperation mit der Treuhandanstalt, den örtlichen Landwirtschaftsämtern und der Baywa*

1988-1991

Hochschulstudium der Chemie und Biologie, Vordiplom an der Universität Bayreuth



ROSENFELD

Wertebasierte Managementberatung

REFERENZEN

zur Strategieberatung

Großunternehmen und Konzerne (Auswahl)

- Lufthansa Konzern und Tochterunternehmen: strategische Beratung, u.a. Bauprojektsteuerung, restrukturierung von Konzernbereichen und einhergehende Personalpolitik
- Rolls Royce: Krisenmanagement auf Großprojekten
- Bewag: Beteiligungsmanagement, Mergers & Aquisitions
- Coopers & Lybrand (PWC): Unternehmensbewertung – Entwicklung von Standards
- DaimlerChrysler (DCVD): Implementation Balanced Scorecards in Profit Centern
- Flughafen Schönefeld GmbH: Wirtschaftlichkeitsanalysen
- IAW Zwickau/ innoRegio: Kooperationsplattform Zulieferunternehmen (Konzeption)
- Telekom/ Personalservice der Telekom: Strategieentwicklung
- Telekom/ Personalservice der Telekom: Führungskräfte training zur Einführung von KPI – Unternehmerisch Handeln im PST
- Landgericht Berlin: Coaching des Präsidiums, Strategieentwicklung
- Bearingpoint EMEA – Einführung wertebasiertes Performance-Management
- Vattenfall Europe – Strategietransfer und Wertebasiertheit
- Thomas Cook Deutschland – Cultural Change Projekt

Öffentlicher Sektor

- Landesregierung Hessen: Konzeption eines Privatisierungsprocedures
- Regierungspräsidium Darmstadt: Aufgabenkritik; Übertragung von Kameralistik auf Kosten-Leistungs-Rechnung
- Landkreis Main-Kinzig: Aufgabenkritik; Übertragung von Kameralistik auf Kosten-Leistungs-Rechnung
- Landkreis Norderstedt: Restrukturierung
- Landkreis Winsen-Luhe: Restrukturierung
- Humboldt Universität zu Berlin/ Zentralbibliothek: Balanced Scorecard / Strategieentwicklung
- Landgericht Berlin, Coaching des mittleren Managements: Strategietransfer
- Bangkok Forum und Civicnet unter Beteiligung des Thai Innen- und Justizministeriums: Aufbau eines CSR-PPP (Corporate Social Responsibility – Public Private Partnership)
- Bezirksverwaltung Berlin/ Zehlendorf-Steglitz: Aufbau eines Netzwerks für lokale Unternehmenskooperationen
- Ministerium für Finanzen und Ministerium für Soziales und Arbeit: Gesetzesentwurf zur Mitarbeiterkapitalbeteiligung

Mittelstand (Auswahl)

- Plek GmbH: Geschäftsführercoaching zur strategischen Neuausrichtung; Krisenmanagement
- OPM GmbH: Geschäftsführercoaching zur strategischen Neuausrichtung; Audits und Moderation zur Erweiterung der Geschäftsführung
- Energie-Kompetenzzentrum Schömberg, Geschäftsführercoaching
- Angermann & Partner: Analyse und Betreibermodell Public Private Partnership
- Otte Victor Partner Bauprojektierung GmbH – Restrukturierung
- PRvM Architekten und Ingenieure - Gesellschafterwechsel
- Filmproduktion Groetscher GmbH – Marktanalyse, Positionierung
- TIC Immobilienmanagement – Marktanalyse, Positionierung
- Thiele Messebau – Marktanalyse, Positionierung
- Müller Architekten – Akquisition, Kundpflege, Kalkulation
- cet-0 Architektur, Städtebau – Gesellschafterwechsel, Unternehmensentwicklung

Dipl. Kffr. Evelin Rosenfeld, Tel.: (09564) 240 - 987

Streuftorfer Strasse 5 | 96476 Roßfeld | mail@evelinrosenfeld.de

www.wertebasiertes-management.de | www.evelinrosenfeld.de | www.wild-natural-spirit.org | www.seminar-und-reisen.de



ROSENFELD

Wertebasierte Managementberatung

- Hutter Reimann Landschaftsarchitekten – Projektmanagement, Kalkulation
- MediumLicht Projektplanungs GmbH - Marktanalyse, Positionierung
- Christoffel GmbH, Schweinfurt
- OPM GmbH, Berlin
- Networxx GmbH, Berlin
- Integrate-IT GmbH - Marktanalyse, Positionierung, Kalkulation, Liquiditätsmanagement
- Zappa Systemlösungen – Unternehmenskonzept, Gesellschafter
- Tulipan – Blumenarrangements - Marktanalyse, Positionierung, Kalkulation
- Lichtbogen GmbH – betriebswirtschaftliche Steuerung
- Wolf Marktforschung - Positionierung, Marketing, Akquisition
- LaKraus GmbH – Produktdesign
- Massagezentrum Egger, Oldenburg - Kooperationsentwicklung
- Psychotherapeutische Praxisgemeinschaft Rehfuß - Führungcoaching
- Schöner Leben – Institut für Wellness – Betriebswirtschaftliche Steuerung
- Homöopathie-Praxis und Lehrinstitut Cohn - Führungcoaching
- Medeco Unternehmensgruppe - Filialsystem
- Plek GmbH , Berlin
- Schebler Metalltechnik GmbH, Münnerstadt / Bad Bocklet
- Tafelservice Catering GmbH – Expansion: Konzept, Verhandlung, Finanzierung,
- SurfNordost GmbH – Finanzierungskonzept, Projektmanagement
- Golden Garden Glasobjekte, Hamburg - Marketing
- LPG Mügeln/ LWB Mehner, Oschatz - Unternehmensaufbau
- Natural Food Concept KG, Berlin - Unternehmensaufbau
- Sritanu Beach Ressor, Sritanu – Finanzierung, Marketing
- Die Leinenwerksatt – Produktentwicklung, Unternehmensprofil, Positionierung
- Der Bäckermann – Filialeröffnung, Mitarbeitermotivation, Einsatzplanung
- Lumera GmbH & Co KG – Coaching, Liquiditätsmanagement, Gesellschafterwechsel

Dipl. Kffr. Evelin Rosenfeld, Tel.: (09564) 240 - 987

Streuendorfer Strasse 5 | 96476 Roßfeld | mail@evelinrosenfeld.de

www.wertebasiertes-management.de | www.evelinrosenfeld.de | www.wild-natural-spirit.org | www.seminar-und-reisen.de



ROSENFELD

Wertebasierte Managementberatung

PUBLIKATIONEN

(Auswahl)

Fachbeiträge

- Unternehmensbewertung in Theorie und Praxis - kritische Würdigung des CAPM im M&A - Geschäft
- „Der Bündelungsansatz – Modellierung von Privatisierungsoptionen für öffentliche Aufgaben“
- Leitfaden zur Analyse und Bewertung eines mehrgliedrigen Ressorts der Landesverwaltung
- Leitfaden: Privatisierungscheck für Bereiche der öffentlichen Verwaltung
- Scoring für das Beteiligungsmanagement
- Pre-Check für die Due Diligence bei Unternehmensakquisition
- Handbuch zur Seminarreihe: Integrative Strategieentwicklung und -umsetzung
- Leitfaden zur persönlichen Profildefinition – Karriereplanung mittleres Management
- Handbuch zur Seminarreihe: Strukturierte Teambildung

Buchveröffentlichung im Junfermann Verlag „Was Dir wirklich wichtig ist. Das Arbeitsbuch zum Personal Empowerment“; März 2004

- Einführung der Balanced Scorecard als Instrument der gerechten und transparenten Personalverteilung in der öffentlichen Verwaltung
- Operative Netzwerke – von der Kunst der Kooperation unter Unternehmer/innen
- Authentizität – der unterschätzte Erfolgsfaktor
- Frauen in der Nachfolge: Chancen und Hürden bei Unternehmensübernahmen durch Frauen
- Die Agentur – ein neuartiges Matchingverfahren zur Vermittlung von Geschäftspartnerschaften und Unternehmensnachfolgen
- Projektmanagement zwischen Standes- und Freiberufen, öffentlichen Akteuren und Banken zur Unterstützung von Nachfolgeprozessen

Buchveröffentlichung „Die Strategie der Aufrichtigkeit – Vertrauens- und Profilaufbau durch wertebasierte Managementsysteme“, BOD 2009

Zeitschriften

- Corporate Governance Compliance und Codes of Conduct in der Praxis, Personalwirtschaft 2001
- FRAUD – ein Teufelskreis: Standpunkt zu neuen Aspekten der gegen Wirtschaftskriminalität
- Eine neue Art des operativen Netzwerkens, Beitrag Financial Times, 2002
- Replique zu „Wie die Psyche sich selbst in Ordnung bringt“ Beitrag Psychologie heute, 2004
- Eine neue Qualität des Wirtschaftens, Interview mit Wolf Schneider, Connection, 2004
- Porträt Evelin Rosenfeld, Interview mit Wolf Schneider, Bewusster Leben 2004
- „Die Kupplerin“ – Kritische Anmerkungen zum Konzept der Ich-AG“, Beitrag Tagesspiegel 2005
- Authentizität – der unterschätzte Erfolgsfaktor, Beitrag Personalwirtschaft 2006
- Operative Netzwerke – die Kunst der Kooperation, Beitrag businesswissen 2005
- Corporate Social Responsibility – worum geht es eigentlich?!, Beitrag businesswissen 2007
- Kein Change ohne Commitment, Businesswissen 2006
- CSR – Luftnummer oder neue Grundsätze der Corporate Governance, Beitrag csr-net, 2007
- Neue Spielregeln bei Mergers & Aquisitions“, Beitrag Finance Magazin, 2007
- Die Seele des Unternehmens, Beitrag Sein Magazin, 2008

Dipl. Kffr. Evelin Rosenfeld, Tel.: (09564) 240 - 987

Streuendorfer Strasse 5 | 96476 Roßfeld | mail@evelinrosenfeld.de

www.wertebasiertes-management.de | www.evelinrosenfeld.de | www.wild-natural-spirit.org | www.seminar-und-reisen.de



ROSENFELD

Wertebasierte Managementberatung

- Mitarbeiterbeteiligung zu kurz gegriffen, Beitrag Managermagazin, 2008
- Kommentar zur Gesetzesinitiative Mitarbeiterbeteiligung, Interview mit Melanie Hinter, Deutschlandradio 2008

Dipl. Kffr. Evelin Rosenfeld, Tel.: (09564) 240 - 987

Streufdorfer Strasse 5 | 96476 Roßfeld | mail@evelinrosenfeld.de

www.wertebasiertes-management.de | www.evelinrosenfeld.de | www.wild-natural-spirit.org | www.seminar-und-reisen.de